

必要な方に、必要な情報・人脈をお届けします。

# CEO コラボレーションレター

『新鮮情報・人脈を共有し明るくビジネス発展!』



第4号 2009年

発行：(株) ちやお企画プロデュース



## 〈企業 Interview 「この社長」に聞く!〉



有限会社ソフィア企画  
代表取締役 石塚智子氏  
創業20年 CIデザイン・企画・制作・立案

### ▷先ず、なぜ全員女性だけの会社か?

20数年前、社長自身が大企業への就活中、思い描いていたより女性の活躍できる社会でない実感。「働く女性のお役に立てる企業に!」と、女性の感性を生かす為にあえて女性だけの会社を設立。フルタイムで働けない女性をワークシェアする事によって女性の雇用を確保。「一人でも多くの女性に社会進出への期待とその笑顔を見たい」と仰います。

▷女性が働きやすい会社 設立時より完全週休2日制とし、土曜・自分を磨く為に使う休み、日曜・体と心の休養をとる為の休みと位置づけ、その為に



は、...  
・年間販売計画に基づく販売促進ツールを計画的に提案・製作  
・無計画な販促は効果が期待できない為、無理な仕事はしない。  
そして、ボランティアの基本的発想からは、...

1. 予測できるあらゆる事を前もって準備、計画を立てる。  
(社員一人一人が得意な事を担当)
2. その日に出来る人が出来る事をする。出来なかった分は期限を切って再度役割分担 **そんな取組み実績から、愛知県ファミリーフレンドリー企業の認定登録され、助成金も取得されました。**

▷望ましい組織風土づくりと文鎮型組織 (ボス以外はみな対等)で皆がリーダー、

1. 話し合い→話し込み→相互理解→共感→相互信頼→真の協力
2. 役割分担・全員参加の年間・月間・週間計画の作成  
責任の分ち合い→みんな主役→役割リーダー→役割交替→多機能化
3. 価値ある目標・品質の高い商品サービスを提供する。  
社会的貢献・高い動機→ユーザーの利益第1→個別目標にブレイクダウン
4. 相互啓発・自発的に能力アップする習慣、よきライバルとして意識して競い合う

第4号は、大阪府中小企業家同友会の女性部でご縁を頂いた・愛知県一宮市に本社を置く「有限会社ソフィア企画」石塚智子社長に登場いただきます。

早くからワーク・ライフ・バランス[仕事と生活の調和]を実践推進されており、「社員と共に働きやすい社風づくりを目指して」と、その取組事例に学び・注目した一部をシェア致します。

参照:「ワークライフバランスに全く満足していない」と、日本は世界24ヶ国のうちトップ。また労働生産性は19位。(仕事と家庭の調和に関する意識調査平成19年発表)

先輩からの知恵と経験を→教える事が最高の学習→教える者ほど成長「早く帰ることは良い」という社風をつくる。

▷その社長の職務とは? 3人の子供を持つ母親として

◎計画をつくる事、◎組織をつくる事、◎指揮・教育する事、◎結果を評価し分析する事、◎微調整する事。そして、「中小企業経営者の子育ては即、後継者育て」として、普通の枠にはまらない3人のお子様を「神様から私にお任せ頂いてお預かりしているだけ、その子ごとの才能を十分に活かせるように育てるのが母としての使命」とも仰り、経営者(70)・母(80)・妻(50)の輝く女性200点を目指しておられます。



▷最後に石塚社長メッセージ... 男性社会=犬社会(ピラミッド型で序列が決まる)、女性社会=猫社会(文鎮型)と言われるように、女性だけの会社は猫社会の特長を活かしていると思います。猫はリーダーといっても犬社会のリーダーほど絶対的なものではなく、テリトリー内の猫たちを支配しているわけでもありません。ボス猫以外は対等ですが、猫同士が出会えばその場所の優劣がつきます。また、優劣関係は時間や場所に流動的に変化します。ゆえ、猫は自分の居場所を見つけるのが上手なわけですね。弊社の組織が文鎮型というスタイルは、猫社会そのものかもしれません。ソフィア企画のマスコットが猫なのもその象徴です。

以上、今回は「女性の為の女性による企業」

の地に足ついたワークライフバランス実践会社を紹介させて頂きました。こんな素晴らしい女性社長にインタビューできました事、あらため感謝申し上げます。

有限会社ソフィア企画

<http://www.sophiakikaku.com/>

